

Édito

Ce nouveau numéro du CHARIVARI a été conçu pour éclairer chacun d'entre vous sur les réorganisations de service en cours qui entrent dans le cadre institutionnel d'évolution du capacitaire installé et sur les travaux que vous voyez depuis plusieurs mois ou dont vous entendez parler.



L'hôpital est un organisme vivant qui a besoin de muter, d'évoluer, de se moderniser, de se mettre en conformité pour des raisons de sécurité : les opérations qui vous sont présentées poursuivent cet objectif.

Notre établissement doit être à la hauteur de ce qu'attendent de lui nos patients et les professionnels de santé de ville. Il doit être un lieu accueillant et sécurisé dans lequel chacun se sent bien pour y être soigné et y travailler.

J'espère que vous lirez avec intérêt ce nouveau numéro qui montre que 2024 sera une année où les projets se concrétisent à l'image de la reconstruction en cours de notre site de Lavelanet, nouvel établissement qui ouvrira ses portes l'an prochain.

Marie DUNYACH
Directrice

NUMÉRO SPÉCIAL PROJETS STRUCTURANTS ET TRAVAUX

n°60

Avril 2024

Dans ce numéro

Les travaux du nouvel hôpital du Pays d'Olmes, site du CH intercommunal des Vallées d'Ariège, sont lancés • p.1

Le mercredi 20 mars 2024, la première pierre du futur hôpital de Lavelanet a été posée • p.2 / p.3

Projet d'évolution de notre capacitaire : point sur l'état d'avancement au 1er mars 2024 • p.4 / p.5

Quoi de neuf sur le pôle médico-technique ? • p.6 / p.7

PC de sécurité et standard : des acteurs clés au service de tous • p.8

Travaux d'étanchéité : une nécessité pour faire peau neuve • p.8

Les travaux du nouvel hôpital du Pays d'Olmes, site du CH intercommunal des Vallées d'Ariège, sont lancés



Une nouvelle étape de la construction du nouvel hôpital du Pays d'Olmes a été franchie le 20 mars avec la pose symbolique de la 1ère pierre. Cette opération, issue d'une réflexion lancée dès 2012, bénéficie d'un investissement à hauteur de 20 millions d'euros. Elle doit s'achever en 2025, avec une réception des travaux prévue en juillet puis une mise en fonctionnement à la rentrée de septembre, avec l'accueil des premiers patients.

Le mercredi 20 mars 2024, la première pierre du futur hôpital de Lavelanet a été posée

Après 12 ans de réflexion et de travail sur le projet de construction du nouvel hôpital, le mercredi 20 Mars 2024 à 11h30 a eu lieu la pose de la 1^{ère} pierre de l'Hôpital du Pays d'Olmes – Site du CHIVA à Lavelanet, marquant le lancement des travaux de construction de ce nouvel établissement.



À cette occasion, étaient présents aux côtés de Marie DUNYACH, Directrice Générale du CHIVA :

- Didier JAFFRE, Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé Occitanie
- Simon BERTOUX, Préfet de l'Ariège
- Carole DELGA, Présidente de la Région Occitanie/Pyrénées-Méditerranée
- Christine TEQUI, Présidente du Conseil départemental de l'Ariège
- Marc SANCHEZ, Maire de Lavelanet, Président de la Communauté de communes du Pays d'Olmes
- Gérard BORDIER, Président du Conseil de surveillance du CHIVA
- Jean-Christophe CHARET, Président de la Commission Médicale d'Établissement et de nombreux acteurs de la communauté hospitalière

Le projet architectural

Sur un plan technique, les travaux intègrent les composantes suivantes :

Ambulatoire et plateau technique:

- Une antenne de médecine d'urgence
- Des consultations externes avancées et de spécialités
- Un Centre Périnatal de Proximité (pédiatrie, gynécologie et obstétrique hors accouchements)
- 2 places d'hôpital de jour de médecine (et de SSR)
- Une PASS (Permanence d'Accès aux Soins)

Hébergement :

- 80 lits d'hospitalisation conventionnelle
- Une Unité de Médecine à orientation gériatrique de 24 lits évolutive à 20 lits
- Une Unité de Soins Médicaux et de Réadaptation de 26 lits évolutive à 30 lits. Cette unité disposera d'un plateau technique de kinésithérapie et d'ergothérapie
- Une Unité de Soins Longue Durée de 30 lits dont une Unité d'Hébergement Renforcé (UHR) adossée de 14 lits



L'accueil des premiers patients du nouvel hôpital de Lavelanet, pour un coût de travaux de 20 M€, est prévue pour septembre 2025.

Le projet architectural prend en compte une capacité d'évolution par, a minima, une modularité d'occupation de 4 chambres à l'interface des deux secteurs de prise en charge Médecine et SSR. Le site disposera ainsi d'une filière gériatrique quasi complète.

Un projet qui s'approprie les enjeux environnementaux

Le futur bâtiment sera construit en conformité avec les normes environnementales en vigueur en 2023 : RT 2020 et performance énergétique E3C1. Les patios offrent un éclairage naturel pour les patients et les personnels. 60% de l'électricité sera produite grâce à la pose de panneaux photovoltaïques en toiture. Les espaces paysagers seront réalisés en incluant des essences locales en adéquation avec les conditions climatiques de la zone concernée. La récupération des eaux pluviales permettra d'arroser les végétaux pendant les périodes les plus chaudes. Des places de parking avec recharges pour véhicules électriques seront positionnées

La participation financière de l'État et des collectivités territoriales permet au CHIVA de mener à bien un tel projet au service de la population :

COUT DE L'OPERATION : 20 millions d'euros (M€)

- Subvention Agence Régionale de Santé Occitanie : 6 M€
- Subvention Région Occitanie/Pyrénées Méditerranée : 1,6 M€
- Subvention Conseil départemental de l'Ariège : 1,6 M€
- Emprunt (Banque des Territoires) : 11,465 M€

CALENDRIER:

- Obtention du permis de construire : 21/12/2022
- Etudes de conception (APD) : de juillet 2022 à mai 2023
- PRO : 27/04 au 30 mai 2023
- Phase des travaux : du 31/07/23 au 6 mai 2025
- Phase de réception : le 02/07/2025
- Mise en fonctionnement prévisionnelle : sept 2025

Les remerciements de Marie DUNYACH à celles et ceux qui de près ou de loin ont contribué à toute la réflexion qui donne lieu à ce projet d'envergure au bénéfice de ce territoire.



L'équipe qui a œuvré au projet sous la direction de Martine BARBET, directrice déléguée du site de Lavelanet et Nathalie SAN MARTIN, directrice adjointe en charge des travaux et du patrimoine.

Marie DUNYACH a tenu à remercier l'ensemble des partenaires et les équipes qui ont œuvré, heureuse de constater que l'émergence du projet est le fruit d'une réflexion collective approfondie née d'une compréhension des enjeux de prise en charge sanitaire. Ce nouvel hôpital à Lavelanet est la preuve que la collaboration entre tous les niveaux de pouvoir permet de mener à bien des projets au service de la population.



Projet d'évolution de notre capacitaire : point sur l'état d'avancement au 1^{er} mars 2024

Le 16 mai 2022, le CHIVA a démarré le projet capacitaire. Le diagnostic de départ faisait état de problématiques nécessitant un phasage par thématique :

Concernant le capacitaire	<ul style="list-style-type: none">· Démultiplication des hébergements· Des besoins identifiés selon les unités : unités sous-dimensionnées, unités surdimensionnées
Concernant l'organisation des hôpitaux de jour du pôle de spécialités médicales	<ul style="list-style-type: none">· Des patients qui ne sont pas accueillis "au bon endroit, au bon moment"· Des problèmes quant au secteur de prise en charge des patients sous chimiothérapie
Concernant les autres projets impactant le capacitaire	<ul style="list-style-type: none">· Des projets de pôle qui s'inscrivent dans la réponse aux besoins des usagers (USP, UPOG...)· Le projet du pôle mère enfant· La réflexion sur le devenir de certaines unités (lits saisonniers, HDS...)

Une première phase menée avec succès dans le respect du calendrier

Pour rappel, la 1^{ère} phase consistait à faire évoluer le capacitaire en intervertissant les services de médecine interne et de chirurgie orthopédique et spécialités chirurgicales. Grâce à l'engagement de tous (équipes médico-soignantes, médicotechniques, du bio nettoyage, des travaux, de la logistique, etc...), le transfert de ces unités a pu se faire dès septembre 2022 conformément au planning défini.

Une deuxième phase en cours de finalisation

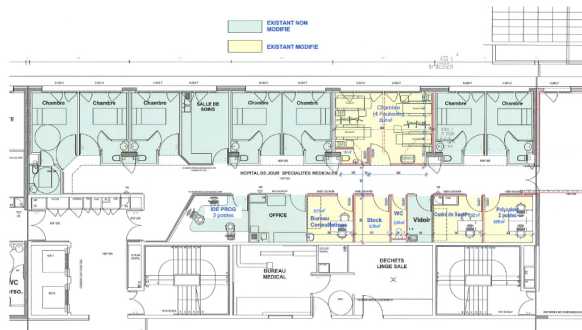
La phase 2 visant la réorganisation des hôpitaux de jour du pôle des spécialités médicales a démarré en octobre 2022. Devant la complexité des thématiques à investiguer en lien avec le projet, le choix du COPIL a été de prendre le temps d'organiser les activités des 2 hôpitaux de jour en partenariat avec les équipes médico-soignantes. Plus d'un an de réflexion a été nécessaire à présenter une organisation et un fonctionnement permettant un accueil de qualité des patients dans un environnement sécurisé ainsi que d'assurer la qualité de vie au travail pour les professionnels.



Pour ce faire, le projet prévoit :

- Au 3ème étage, 13 places d'hôpital de jour de chimiothérapie sur un taux de rotation cible de 1.5

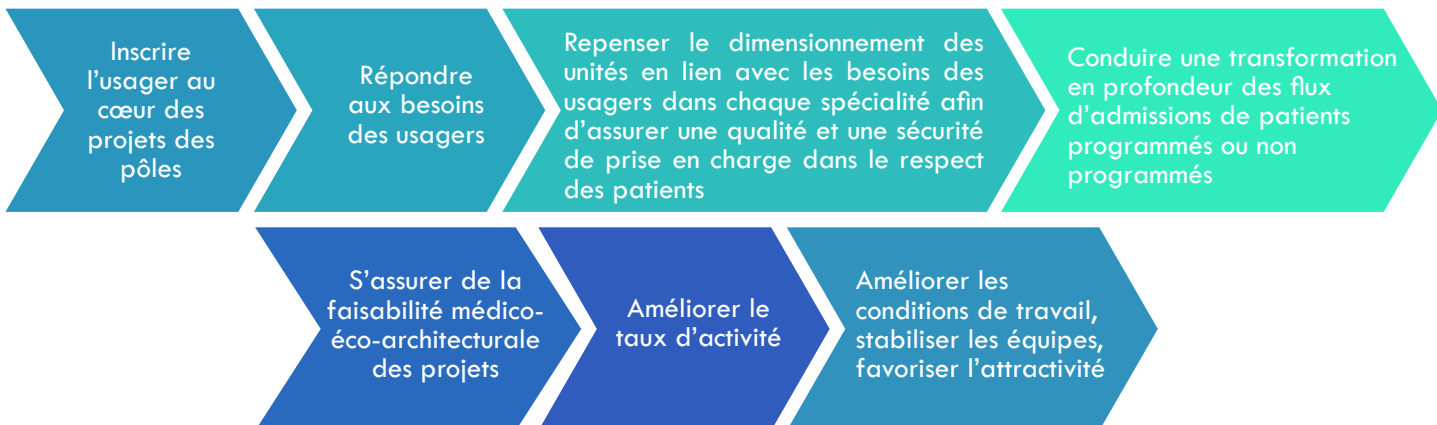
- Au 2ème étage, 11 places d'hôpital de jour polyvalent sur un taux de rotation cible de 1.3 avec la réintroduction de certaines spécialités comme l'urologie et la gériatrie



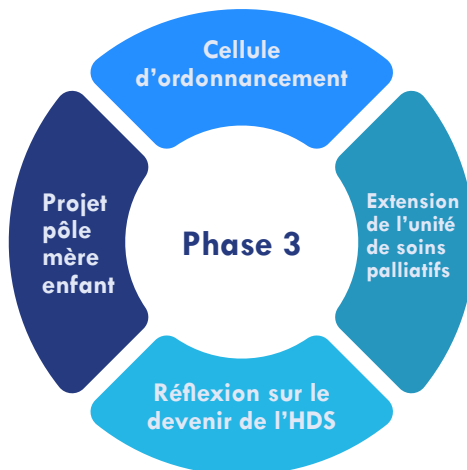
La 3ème phase lancée

Le lancement de la phase 3 a débuté en février 2023, selon le nouveau calendrier validé en COPIL.

Les objectifs de la phase 3 du projet capacitaire :

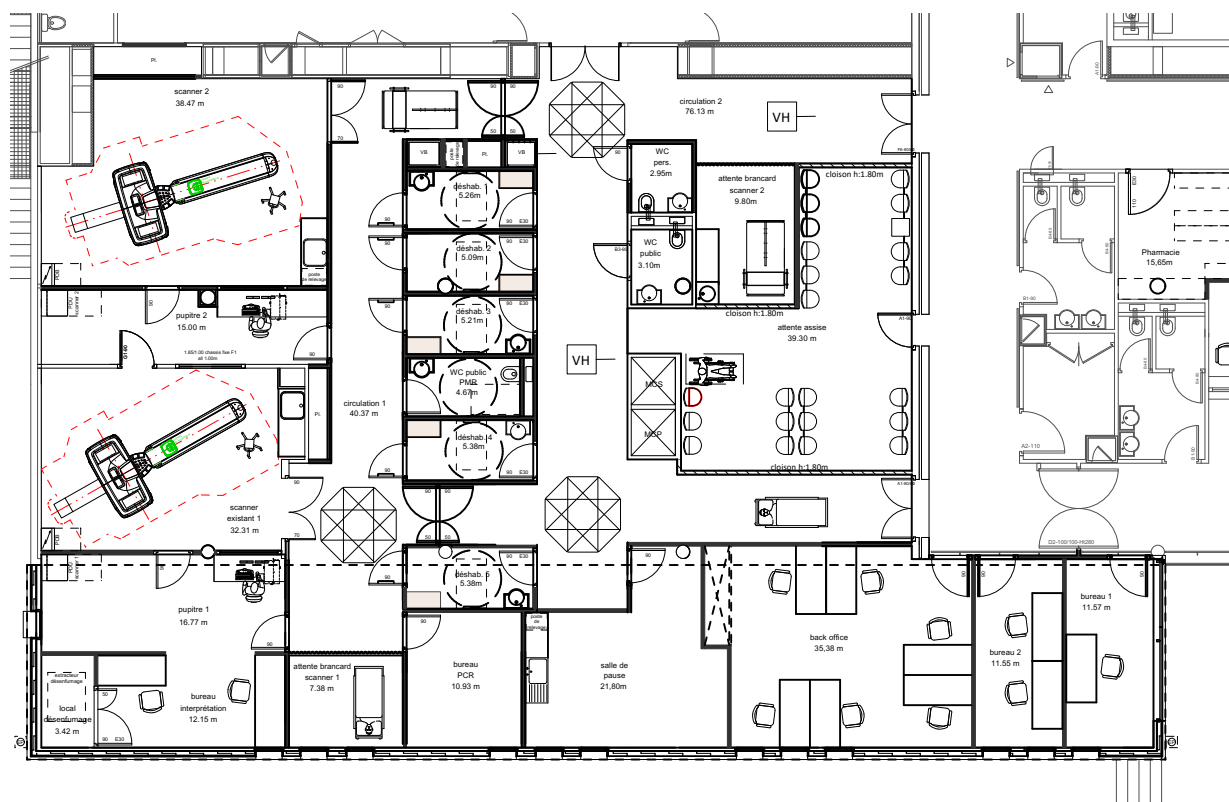


Quatre thématiques de travail sont d'ores et déjà lancées :



Quoi de neuf sur le pôle médico-technique ?

Le CHIVA a obtenu de l'ARS Occitanie, l'autorisation d'installer un deuxième scanner au sein de son service d'Imagerie. Prévu pour le 1er semestre 2025, ce second scanner sera mis en service à l'issue des travaux d'aménagement.



Les deux appareils sont installés en miroir afin de faciliter la prise en mains des machines par les professionnels de l'imagerie.

Des délais d'attente réduits

Ce second scanner améliorera les délais de prise en charge de façon à permettre aux patients de réaliser leur examen dans des délais optimisés. Cela permettra de répondre aux besoins de la population dans un souci constant de qualité et d'offre de soins de proximité.

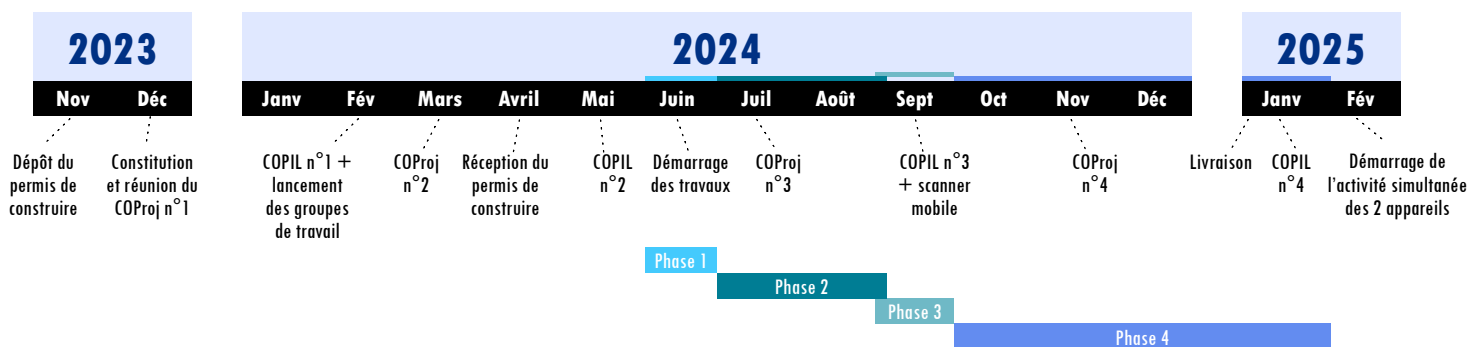
Une offre d'imagerie sans cesse améliorée

Le Plateau Technique d'Imagerie du CHIVA se compose actuellement de :

- 1 Scanner
- 1 IRM
- 1 Unité d'échographie
- 1 Unité de radiologie
- 1 mammographe
- 1 CON BEAM (imagerie dentaire) installé fin 2023

De manière générale, ces avancées permettront d'améliorer de manière durable et efficace la fluidité des circuits patients.

Un rétro planning calé sur le phasage des travaux



La phase 1 débute en juin 2024 pour une durée de 1 mois.

Le chantier démarre par :

- La rénovation de la salle d'attente et du secrétariat de l'imagerie
- L'agrandissement du local pharmacie
- Les travaux de la terrasse

La phase 2 débute en juillet 2024 pour une durée de 2 mois.

L'accès principal au service imagerie est rétabli pour les patients externes.

Le flux brancard est identique à la phase 1.

Le local pharmacie, le secrétariat et la salle d'attente sont opérationnels.

La phase 3 débute en septembre pour une durée de 1 mois.

L'accès principal au service d'imagerie reste ouvert pour les patients externes.

Le flux brancard est identique aux deux phases précédentes.

C'est la phase du changement du scanner nécessitant l'installation d'un scanner mobile à l'extérieur du bâtiment.

La phase 4, les accès restent identiques à la phase 3.

L'utilisation du scanner est rétablie dans les locaux rénovés.

Les travaux d'aménagement de la terrasse sont terminés, les locaux sont opérationnels.

Le chantier est déplacé afin d'installer le 2ème scanner et d'aménager les locaux annexes.

Dans les coulisses de l'hôpital : l'unité de Stérilisation

La stérilisation occupe une place essentielle dans la lutte contre les infections nosocomiales. Elle assure à tout patient la garantie d'une sécurité optimale, par l'application des Bonnes Pratiques de Pharmacie Hospitalière permettant de délivrer un produit stérile et fonctionnel et d'en garder le maintien jusqu'à son utilisation.



Ce service prend en charge l'ensemble des dispositifs médicaux réutilisables et stérilisables et fournit aux chirurgiens, médecins et soignants, le matériel stéril nécessaire aux soins prodigués aux patients.

À des fins de mise en conformité réglementaire de l'unité de stérilisation, des travaux de rénovation sont engagés et se poursuivront jusqu'au mois de juillet 2024. L'installation d'une stérilisation mobile sur le parking des usagers du CHIVA, qui constitue le préambule à ces travaux de rénovation globale, permet d'assurer la continuité du service pour répondre aux besoins des unités de soins.

La reprise de l'activité dans un environnement rénové sera précédée par toutes les phases de qualification nécessaires tant pour les locaux que pour le matériel de stérilisation.

PC de sécurité et standard : des acteurs clés au service de tous

Les hôpitaux sont des établissements de santé recevant du public (ERP). À ce titre, ils sont soumis à une réglementation stricte en matière de sécurité incendie, d'accessibilité et de prévention des risques. Ils sont classés en catégorie 1 si leur capacité d'accueil est supérieure à 1500 personnes.

Le passage en 1ère catégorie du CHIVA au sens de la réglementation incendie a 2 conséquences majeures :

· La création d'un PC sécurité dédié à l'organisation et aux missions générales de sécurité au sein de l'établissement. Ce PC est installé depuis le 4 mars 2024 dans les locaux de l'ancien standard. Des travaux sont en cours afin d'adapter les lieux aux besoins des utilisateurs.



Une quinzaine d'agents veille en permanence sur la sécurité des patients et du personnel de l'hôpital. Rondes, télésurveillance, entretien des extincteurs et des points incendie, rien ne doit leur échapper.

· Le transfert des agents du standard vers un autre espace de travail qui a été aménagé en prenant en compte les souhaits des professionnels (vestiaires personnels, espace détente...) et le confort acoustique.



Premier point de contact à l'hôpital, 9 agents se relaient afin d'assurer un accueil téléphonique disponible et permanent et gérer toutes les demandes.

Travaux d'étanchéité : une nécessité pour faire peau neuve

Lors de sa conception et de la construction du CHIVA, de nombreuses exigences ont été satisfaites, chaque partie de l'enveloppe du bâtiment devant être étanche et sûre.

Une toiture durable et étanche est essentielle au bon fonctionnement d'un établissement de santé. La pluie, la neige (même si rare depuis quelques années), les forces de soulèvement du vent, le soleil et de nombreux autres facteurs environnementaux peuvent provoquer une défaillance de la toiture entraînant des fuites et des dommages qui nécessitent des réparations coûteuses, voire une réfection complète.

Plus de 20 ans après son ouverture, et après l'isolation thermique extérieure du bâtiment D, les toitures du CHIVA bénéficient d'une remise en état par la réfection de l'étanchéité.

Après quelques désagréments, la toiture est remise à neuf et étanchée par un système plus efficace et plus durable grâce aux avancées technologiques.

